# Plean summit saúde Compreendendo as dimensões da transformação lean



Programação

Visita orientada

Investimento

А3

Informações

**INSCREVA-SE** 

O 3º Lean Summit Saúde é o principal evento no Brasil totalmente dedicado à aplicação do lean na saúde

Conheça experiências concretas de hospitais e clínicas médicas que estão transformando a maneira como fazem gestão, cuidam de pacientes e desenvolvem pessoas através do pensamento lean.























Serão compartilhados casos do Brasil, EUA, Espanha, Argentina e Chile, em diferentes estágios de evolução. Oportunidade única para conhecer como elementos do sistema lean aplicam-se à gestão em saúde.

Apresentações direcionadas a temas específicos, proporcionando amplo entendimento sobre desafios e oportunidades, conduzidas por lideranças diretamente envolvidas na transformação.

# **Destaques**









# Programação

18 de outubro



### Gerenciando o fluxo do paciente

-Frederico Tarrago, Engenheiro de Inovação e Processos

O Hospital Moinhos de Vento é reconhecido como um dos seis hospitais de excelência do país. Desde 2012, incorpora técnicas e conceitos lean a seu modelo de gestão, desenvolvendo e integrando diferentes áreas do hospital na busca pela redução do tempo médio de permanência dos pacientes como alternativa para o aumento da eficiência sistêmica.



### Frederico Tarrago

Engenheiro de produção pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS) e consultor Lean Six Sigma Black Belt. Atua nas áreas de melhoria contínua, gestão de projetos e gestão de inovação e processos. Possui experiência nas indústrias automotiva, componentes eletrônicos e na área da saúde.



# Solução de problemas como fundamento da gestão lean

-Dr. Aloisio Fumio Nakashima, Diretor de Recursos Humanos

HCloe é um grupo dedicado à oftalmologia especializada que iniciou sua jornada lean há 3 anos e vem transformando a maneira como equipes e indivíduos lidam com os problemas e desafios do dia a dia. A partir dos "alertas de segurança", são desencadeados esforços direcionados de melhoria com envolvimento direto dos profissionais da linha de frente.



Dr. Aloisio Fumio Nakashima

Programação Visita orientada Investimento A3 Informações INSCREVA-SE



# A3 para estruturar melhorias e desenvolver pessoas

-Edivaldo Bazilio dos Santos, Diretor Assistencial e Qualidade

O Grupo Acreditar adota o pensamento A3 para organizar e integrar esforços de melhoria e, ao mesmo tempo, desenvolver habilidades de indivíduos e grupos no reconhecimento, na análise e na solução de problemas. Ao longo dos últimos 4 anos, resultados expressivos vêm sendo consolidados em diferentes etapas dos fluxos de assistência ao paciente e processo suporte.



#### Edivaldo Bazilio dos Santos

Bacharel em Enfermagem, MBA em Gestão em Serviços de Saúde e pós-graduação em Terapia Intensiva. Diretor assistencial e qualidade da Acreditar Oncologia S.A. Membro da câmara técnica do Conselho Regional de Enfermagem do Distrito Federal. Docente do curso de pós-graduação multidisciplinar em Oncologia da Universidade Positivo de Curitiba.



### Em busca do cuidado perfeito

-Dr. Carlos Frederico Pinto, Diretor Executivo

A jornada do Instituto de Oncologia do Vale (IOV) representa uma das mais avançadas iniciativas com lean em saúde no mundo. Ao longo dos últimos 9 anos, um conjunto de iniciativas têm revolucionado a maneira como seus pacientes recebem cuidados. O IOV é reconhecido internacionalmente por sua excelência, sendo a única instituição brasileira a obter certificação QOPI (Quality Oncology Practice Initiative), concedida pela ASCO (American Society of Clinical Oncology).



#### Dr. Carlos Frederico Pinto

Médico, especialista em oncologia clínica. MBA pela Ohio University (2003) e especialista em Administração em Saúde (2010). Lean Healthcare Black Belt pelo Logistics Institute Canada e IEE Irlanda (2010). Membro da câmara técnica do Programa Brasileiro de Segurança do Paciente. Ex-presidente e atual secretário da Sociedade Brasileira de Oncologia Clínica (SBOC) - São Paulo.



Programação Visita orientada Investimento A3 Informações INSCREVA-SE



# Como engajar uma grande organização

- -Marco Antunes, Vice-Presidente
- **-Luciana P. S. Gomes**, Superintendente de Processos

A SulAmérica adotou o lean como essência da estratégia de melhoria contínua da companhia há três anos. Com mais de 5 mil funcionários, a seguradora vem implementando mecanismos gerenciais para capacitar e engajar os colaboradores no pensamento lean, coordenando múltiplas frentes de trabalho e fomentando a troca de conhecimento e de experiências entre equipes. Por meio da formação de consultores internos, capazes de aliar conceitos teóricos e aplicação prática com foco em resultados, tem sido possível alcançar amplitude e consistência, acelerando o ritmo de transformação da empresa.



#### **Marco Antunes**

Vice-presidente de Operações e Tecnologia e membro do Comitê de Sustentabilidade desde 2013. De 2000 até 2013, atuou como Diretor de Operações em Saúde da SulAmérica. É membro do Comitê Técnico de Mecanismos Regulatórios da Federação Nacional de Saúde Suplementar - FenaSaúde, Representante da SulAmérica no Sindicato das Seguradoras de São Paulo - SindSeg SP e Membro na Associação Paulista de Técnicos de Seguro (APTS), Além disso, é membro do Conselho Técnico do Instituto de Estudo de Saúde Suplementar (IESS), foi Representante Legal da SulAmérica na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS) de 2005 até 2013, Representante de Seguradoras na Câmara de Saúde Suplementar (ANS), Diretor Responsável por Registros e Evidências em Crimes da Lei 9.613 / 98, Coordenador de Intercâmbio de Informações em Saúde de Serviços Suplementares de Saúde (ANS) e Membro da Câmara Americana de Comércio (AMCHAM) de 2010 a 2013. Graduou-se em Química Industrial pela Universidade Osvaldo Cruz e pós-graduado em Administração de Empresas pela Universidade de São Judas. Participou também do Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDG) da Fundação Getúlio Vargas.



Luciana P. S. Gomes

Graduada em Física e Letras e pós-graduada em Administração de Empresas. Está no mercado segurador desde 1994 com passagens pela HDI, Allianz e Liberty. Atualmente é superintendente de Processos da SulAmérica.





# Conectando propósitos, processos e pessoas

- -Dr. Carlos Augusto Dias, Diretor Geral
- -Dr. Leonardo Brauer, Diretor de Qualidade

O Imed Group é especializado em medicina intensiva, de urgência e hospitalar nos setores público e privado. Vem utilizando lean para colocar em prática uma nova abordagem gerencial, conectando estratégia e operações através do "hoshin kanri" e do trabalho padronizado. Resultados apontam para uma organização mais ágil, integrada e melhor preparada para lidar com o crescimento e a diversificação.



**Dr. Carlos Augusto Dias**Médico intensivista – AMIB. Doutor em Medicina pela USP.



#### Dr. Leonardo Brauer

Médico pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, especialista em Clínica Médica e Terapia Intensiva. MBA em gestão Empresarial pela COPPEAD – UFRJ. Coordenador da UTI do Hospital São Luiz - D'Or Itaim.



# Maximizando a utilização da capacidade cirúrgica

-Dr. Javier Agustin S. Mercado, Diretor Clínico e de Operações

Localizado na cidade de Córdoba (Argentina), o Instituto Modelo vem utilizando lean para maximizar a utilização de suas instalações cirúrgicas. Uma série de melhorias específicas, implementadas ao longo de diferentes etapas do fluxo de valor do paciente, incluindo processos de alta, tem proporcionado resultados expressivos e consistentes.



Dr. Javier Agustin Sala Mercado

CMO & COO do Instituto Modelo, localizado na cidade de Córdoba, Argentina. Dr. Sala Mercado é também diretor do programa de cardiologia da Universidade Nacional de Córdoba e atua como professor adjunto do Departamento de Fisiologia, da Escola de Medicina, além de ser cientista pesquisador do Cardiovascular Research Institute, ambos associados à Wayne State University, localizada na cidade de Detroit, nos EUA.





### Lições de Barcelona: lean em hospitais, hotéis e restaurantes

Visita orientada

-Oriol Cuatrecasas, Presidente do Instituto Lean Management

O setor de serviços é vital para a região da Catalunha, e existe um movimento crescente de hospitais, hotéis e restaurantes em busca da excelência operacional. Lean tem sido um importante aliado, e existem lições aprendidas que podem inspirar empresas brasileiras. O presidente do Instituto Lean Management (Espanha), Oriol Cuatrecasas, compartilhará aprendizados de organizações que estão revolucionando a maneira como entregam valor para os clientes.



#### **Oriol Cuatrecasas**

Responsável pela transformação lean de diversas empresas ao redor do mundo, Oriol é um dos fundadores do Instituto Lean Management, da Espanha. Atua como pesquisador e professor da Universidade Politécnica da Catalunha (UPC) como membro dos programas de MBA e mestrado das linhas de pesquisa associadas à engenharia de produção e à gestão de projetos. Trabalhou durante uma década na indústria automobilística, onde teve contato com os fundamentos do pensamento lean na prática. Oriol é graduado em engenharia pela UPC.



### Lean em um pronto-socorro SUS

- -Otavio Lima de Holanda, Cirurgião Geral Coordenador do Pronto-Socorro Adulto
- **Laura Friggi Peters de Holanda**, Clínica Geral Coordenadora do Pronto-Socorro Adulto

A Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM) vem aplicando lean para melhorar o atendimento de emergência no Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence, em São José dos Campos. Combinando nova organização do trabalho, controles visuais e rotinas de gestão, os tempos de espera e permanência dos pacientes têm sido reduzidos consideravelmente.



Otavio Lima de Holanda



Laura Friggi Peters de Holanda







### Experiência do paciente como norte para melhoria

-Dr. Jorge Alfonso Rubio Kinast, Chefe do Departamento de Qualidade e Segurança

Considerado um dos melhores hospitais do Chile, a Clínica Santa María iniciou sua jornada lean em 2016, tendo alcançados resultados impactantes em um curto espaço de tempo. Utilizando a real experiência dos pacientes como direcionador fundamental para desdobrar melhorias, foram identificadas e eliminadas importantes restrições ao fluxo dos pacientes que buscam os serviços dos centros médicos, aumentando a capacidade operacional e eliminando esforços desnecessários.



### Dr. Jorge Alfonso Rubio Kinast

Médico cirurgião com especialização em Oncologia e Radioterapia, formado pela Universidade do Chile. Chefe do Departamento de Qualidade e Segurança da Clinica Santa María desde 2003. Fundador, em 2008 da primeira entidade acreditadora chilena de Prestadores Institucionais de Saúde, ACREDITA CHILE S.A., cujo nome fantasia é "Instituto Chileno de Acreditação em Saúde" - ICHAES, Sócio titular da Sociedade Chilena de Qualidade Assistencial, foi vice-presidente durante o ano de 2009. Sócio fundador da "Associação Gremial de Entidades Acreditadoras de Prestadores Institucionais de Saúde" (EAPIS).



### Aperfeiçoando a linha do cuidado cardiológico

-Dr. Eduardo Novais de Carvalho, Coord. da Linha de Cardiologia

O Hospital Aliança vem incorporando técnicas e conceitos lean na criação e na implantação dos protocolos assistenciais gerenciados, como o Protocolo Institucional do Infarto Agudo do Miocárdio (IAM CST), que vem sendo monitorado desde a sua implantação, em junho de 2016. Os resultados iniciais são motivadores, como reduções nos tempos de atendimento e permanência dos pacientes, e indicam que o aprimoramento da gestão assistencial poderá melhorar ainda mais os desfechos clínicos.



### Dr. Eduardo Novais de Carvalho

Médico pela Fundação Bahiana para o Desenvolvimento da Medicina (Escola de Medicina e Saúde Pública) - com especialização em cardiologia no Hospital Santa Isabel. Coordenador da linha de cardiologia do Hospital Aliança desde janeiro de 2016.



Programação Visita orientada Investimento A3 Informações

Lean Enterprise Institute

# Desenvolvendo líderes em organizações de alta performance

-Alice Lee. Diretora Executiva

Como vice-presidente do Beth Israel (EUA), Alice Lee acumulou larga experiência atuando como mentora dos principais líderes da organização. Atual diretora executiva do Lean Enterprise Institute (EUA), Alice abordará o elemento central da sustentação: o comportamento da liderança. Se as atitudes dos indivíduos em posição de liderança não estiverem alinhadas às premissas básicas do pensamento lean, o fracasso será quase certo.



#### Alice Lee

Atuou como vice-presidente para transformação lean no Beth Israel Deaconess Medical Center (BIDMC), hospital afiliado à Harvard Medical School, durante 10 anos. Ao longo da sua experiência, procurou abordar os problemas da organização de maneira holística, colaborando com a alta administração, os médicos e os enfermeiros na busca por sistemas de trabalho otimizados e orientados às necessidades dos pacientes. O trabalho desenvolvido por Alice e sua equipe no BIDMC foi documentado em um artigo publicado no Boston Business Journal.

**INSCREVA-SE** 



Programação Visita orientada Investimento A3 Informações INSCREVA-SE

### ATIVIDADE OPCIONAL EM SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

## Visita orientada ao IOV

19 de outubro



O Instituto de Oncologia do Vale (IOV) representa uma das mais avançadas iniciativas lean em saúde do mundo. A visita é uma oportunidade única para conhecer in loco o real impacto que as técnicas e conceitos lean podem ter para os resultados de longo prazo de uma organização de saúde. A jornada do IOV traduz a essência da busca pela excelência através do desenvolvimento das pessoas e suas habilidades.

### Serão visitadas diferentes áreas e processos:

Gestão da estratégia, fluxos assistenciais da quimioterapia, farmácia e manipulação das medicações, cadeia de suprimentos, faturamento, autorizações e processos suporte.

### - Traslado incluso CENESP/IOV/CENESP.

\*Atividade disponível apenas para participantes do Lean Summit Saúde. Programação

Visita orientada

Investimento

**A3** 

Informações



# Compartilhe seu A3

Os A3 selecionados serão convidados a compartilhar seu conteúdo com os presentes em área de exposição no dia do evento. O autor do A3 terá isenção de pagamento da inscrição do Lean Summit Saúde.

Conheça o regulamento e participe!

**INSCRIÇÕES ABERTAS** até 08/09/17

## **Investimento**



Participantes	Até 15 AGO	Até 15 SET	Até 16 OUT
4 ou mais	1.180	1.300	1.460
1a3	1.290	1.410	1.570

Visita orientada
ao IOV\*
19 de outubro
Valor
750
ATIVIDADE OPCIONAL

No ato da inscrição, o participante poderá optar adicionalmente por realizar a visita orientada ao Instituto de Oncologia do Vale. Atividade disponível apenas para participantes do Lean Summit Saúde. Os valores são em reais para inscrições individuais e os prazos estipulados referem-se ao efetivo pagamento das mesmas.

Estão inclusos: material de apoio, coffee-break e certificado online.

Mais informações, entre em contato pelo telefone +55 (11) 5571-0804 ou pelo e-mail: eventos@lean.org.br

Política de Reembolso e Cancelamento: Inscrições pagas e canceladas até o dia 15 de Setembro de 2017 serão reembolsadas em 80% do valor pago, ou ainda poderá utilizar 100% do crédito em treinamentos da grade do Lean Institute Brasil (<a href="www.lean.org.br">www.lean.org.br</a>) até 31/07/2018, desde que solicitado por escrito até dia 15/09/2017 através do e-mail eventos@lean.org.br. A partir do dia 16 de Setembro de 2017, somente serão aceitas substituições.











**INSCREVA-SE** 

# Informações gerais

### Local do evento

### CENESP - Centro Empresarial de São Paulo

Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Bloco G 2º Andar - Piso Panamby CEP: 05804-900 - São Paulo/SP.



### **Estacionamento**

**Multipark -** Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Jardim São Luís. Veículos de passeio: R\$ 46,00 por 12 horas (diurno).

### Hospedagem

Obtenha a tarifa especial, informe o código "Lean Summit Saúde".

Válido no período de 17/10 a 19/10.

### **Intercity Premium Nações Unidas**

Rua Fernandes Moreira, 1371, Chác. Santo Antônio, São Paulo - SP.

Fone: (11) 5189-6555

Single: R\$ 299,25 / Duplo: R\$ 346,75 5% ISS + Taxa de Turismo / Reservas: reservas.nacoes@intercityhoteis.com.br

### Transamérica Executive Chácara

### Santo Antônio

Rua Américo Brasiliense, 2163, Chác. Santo Antônio. São Paulo - SP.

Fone: (11) 5547-1166

**Single**: R\$ 237,00 / **Duplo**: R\$ 277,00 5% ISS + Taxa de Turismo / Reservas: rcnunidas@transamerica.com.br

### **Transamérica**

Av. das Nações Unidas, 18.591 Várzea de

Baixo, São Paulo - SP.

Fone: (11) 5693-4050

Single: R\$ 386,00 / Duplo: R\$ 446,00 5% ISS + Taxa de Turismo / Reservas: rsnunidas@transamerica.com.br

### Estanplaza Internacional

Rua Fernandez Moreira, 1293, Chác. Santo Antônio, São Paulo - SP.

Fone: (11) 3059-3277

Single: R\$ 320,00 / Duplo: R\$ 368,00 5% ISS + Taxa de Turismo / Reservas: reservas@estancorp.com.br

### Mercure

R. Prof. Manoelito de Ornellas, 104, Chác.

Sto. Antônio, São Paulo - SP. Fone: (11) 5188-3857

**Single**: R\$ 299,00 / **Duplo**: R\$ 349,00 5% ISS + Taxa de Turismo / Reservas: h3135-

re1@accor.com.br