

Empresas de moda, saúde, seguros, construção, óleo e gás e até setor público discutem gestão I no 2º Fórum Lean Rio

Postado por: Annete Perorazio em: 9 de junho de 2015 Tags: Trabalho Sem Comentários

Executivos de MAN Latin America (caminhões e ônibus Volkswagen e MAN), SulAmérica, GlaxoSmithKline, Andrade Gutierrez, ThyssenKrupp, Dudalina, Rede D´Or, BBraun, FMC Technologies, Haga, além da entidade pública “Rio Saúde”, detalham, em encontro no Rio de Janeiro, como estão aumentando produtividade, eficiência, qualidade e reduzindo ao adotar o sistema lean de gestão.

Um grupo de 11 grandes organizações vão se reunir no Rio de Janeiro para compartilhar como estão eliminando desperdícios e aumentando produtividade, qualidade e, portanto, competitividade ao adotarem o Sistema Lean – filosofia de gestão inspirada no modelo Toyota que vem sendo adotada por empresas de diversos setores e tamanhos em todo mundo.

Será no “2º Fórum Lean Rio” (<http://zip.net/bsqYzB>), que vai ocorrer dia 24 de junho, no Centro de Convenções da Firjan (Federação das Indústrias do Rio de Janeiro), apoiadora do evento.

O encontro vai reunir dirigentes, executivos e especialistas de 10 grandes empresas privadas, além de uma entidade pública – MAN Latin America, SulAmérica, GlaxoSmithKline, Andrade Gutierrez, ThyssenKrupp, Dudalina, Rede D´Or de hospitais, BBraun, FMC Technologies, Haga e “Rio Saúde” –, todas de setores estratégicos, que vão discutir e mostrar como estão aplicando o modelo lean e os resultados conquistados.

O evento vai reunir tanto empresas de setores que há tempos já adotam o sistema lean – como o automotivo – assim como companhias de outras áreas que mais recentemente descobriram esse modelo de gestão.

Exemplo desse segundo caso é a indústria de confecção Dudalina, uma das mais reconhecidas do mercado fashion brasileiro, originária do Sul do Brasil, com forte atuação no Rio – São Paulo. No encontro carioca, Gerson Otto, diretor de Operações da companhia, vai detalhar na palestra “Implantação do sistema de gestão lean” como esse modelo tornou a empresa melhor, num setor de moda marcado pela mão-de-obra intensiva, com alto nível de exigência de qualidade e competitividade mundial.

Outro exemplo é a aplicação do Sistema Lean na gestão da saúde, caso do case da rede D’Or, do Rio de Janeiro, maior conglomerado independente de hospitais do país, que vai mostrar a aplicação do modelo lean no sistema de recolhimento de guia dos serviços do setor de Oncologia da rede. Será na palestra “Em busca das guias perdidas”, que será aplicada por Leonardo Nunes, diretor geral da empresa.

Também da área da saúde, mas, desta vez, do setor público do Rio de Janeiro, será a experiência de gestão lean, ainda inicial, da “Rio Saúde”, uma fundação pública, criada em 1995, ligada à prefeitura da cidade, que vem iniciando a implementação do Sistema Lean no Centro de Emergência do bairro carioca da Barra.

No encontro, representantes da entidade governamental vão explicar como estão iniciando a implementação lean e porque o objetivo é adotar o sistema como filosofia de gestão básica para todo o setor de saúde pública do município.

Será na palestra “Projetos iniciais da unidade CER da Barra”, que terá a participação de Ronald Munk, presidente da entidade, além dos médicos Candice Vasconcelos, Ana Paula Ramidan, Ney Franklin Jr e Maria de Fátima Freitas, todos ligados à entidade.

Do setor de serviços, Renato Roperto, diretor de Sinistros de Automóvel, e Luciana Pinheiro Salles Gomes, superintendente de Processos, vão detalhar o case lean da SulAmérica Seguradora fundada em 1895, maior seguradora independente do país, com mais de 7 milhões de clientes, receitas totais de R\$ 16,9 bilhões e lucro líquido de R\$ 548,7 milhões em 2014.

Os executivos vão explicar como a empresa, sediada no Rio de Janeiro, vem implementando o Sistema Lean nos processos de sinistros de automóveis – por exemplo, no processo de pagamento para as oficinas fornecedoras de serviços de reparos.

Além disso, vão detalhar também de que forma a seguradora adotou o modelo lean no Centro Automotivo SulAmérica (CASA), no qual, com isso, conseguiu reduzir o lead time de realização de orçamentos e orientações a clientes, além de ter aumentado a produtividade e a satisfação dos peritos, diminuindo custos e liberando mão de obra de atendimento.

A seguradora vai explicar isso na palestra “Equilibrando qualidade, eficiência e resultados”, que será aplicada por Renato Roperto, diretor de Sinistros de Automóvel, e por Luciana Pinheiro Salles Gomes, superintendente de Processos.

Do estratégico setor de óleo e gás haverá o case lean da FMC Technologies, empresa especializada no desenvolvimento de produtos e equipamentos para indústria desse setor. A adoção do modelo lean iniciou-se no Rio de Janeiro, no setor de manufatura da empresa, mas foi estendido para a área de desenvolvimento e chegou, mais recentemente, no setor de serviços.

Essa trajetória será contada na palestra “Estendendo Lean para a empresa toda”, aplicada pelos executivos da empresa Paulo Couto, vice-presidente de Tecnologia, Bernardo Siqueira, gerente de Engenharia de Processos, José Porchat, gerente de Processos e Sistemas de Engenharia, e Everaldo Silvério, gerente de Serviços.

Do setor de construção civil, a Andrade Gutierrez, que atua em mais de 40 países, vai detalhar como o conceito “lean construction” ajudou a construtora a resolver problemas de logística, clima adverso e escassez de mão de obra qualificada – na construção da Arena da Amazônia, estádio construído em Manaus para a recente Copa do Mundo.

Com o sucesso do projeto, a construtora, que tem sede no Rio de Janeiro, e acumula 900 obras executadas desde 1948, decidiu adotar integralmente o sistema lean em seu portfólio de construções. Hoje, praticamente todas as obras ativas da Andrade Gutierrez no mundo adotam o modelo lean.

A construtora vai, então, explicar como se deu isso na palestra “Abordagem estratégica para o lean”, que será realizada por Clorivaldo Bisnoto, CEO da Andrade Gutierrez, e por Gláucia Regina Alves, coordenadora de Excelência Operacional da empresa.

Do setor de metalurgia, José Luiz Abicalil, diretor presidente e diretor de Relações com Investidores da Haga, empresa de capital nacional fundada em 1937, vai detalhar os resultados em aumento de produtividade e redução de custos com a adoção, há seis anos, do sistema lean na fábrica de fechaduras da companhia em Nova Friburgo.

Já a implementação de uma das bases do Sistema Lean, o conceito de “gerenciamento diário”, será um dos temas essenciais da GlaxoSmithKline (GSK), referência mundial na indústria farmacêutica, empresa que atua há mais de 100 anos no Brasil, onde mantém duas fábricas e a parte administrativa especificamente em Jacarepaguá, no Rio de Janeiro.

Representantes da farmacêutica vão explicar como a adoção do modelo lean nas unidades brasileiras do grupo mundial, há vários anos, já virou “case global” do grupo. Será a palestra “O sistema de gestão Lean da GSK”, aplicada por Adriana Carneiro.

Além disso, o encontro vai promover, ainda, uma “visita orientada” na empresa, para observação da implementação do sistema lean “in loco”.

Encontro vai debater “Lean e o futuro do Rio”:

O “2º Fórum Lean Rio” ainda vai promover uma mesa de debates entre presidentes e vice-presidentes de grandes organizações sobre o tema “Lean e o futuro do Rio”.

Um dos debatedores será Adilson Dezoto, vice-presidente de Produção e Logística e membro do Board da MAN Latin America, fabricante dos caminhões e ônibus das marcas Volkswagen e MAN, cuja mundialmente famosa fábrica de Resende, no Rio de Janeiro, implementa, há anos, o sistema lean na manufatura.

Dezoto explica que a montadora já implementou uma série de conceitos do sistema lean, como o trabalho padronizado, os eventos kaizen, a gestão visual, entre outros. Além disso, implementou a “logística lean” e utiliza o sistema para melhorar áreas como a engenharia de produto.

Outro debatedor, dessa vez do setor farmacêutico, será Otto Philipp Braun, diretor-presidente da BBraun Brasil, que poderá detalhar como a companhia vem implementando o sistema lean há cerca de oito anos, assim como os resultados já conseguidos pela organização.

Por exemplo, na otimização da utilização da água, uma das principais matérias-primas necessárias para a produção das soluções medicamentosas, e também na redução do consumo de energia elétrica. A empresa que fabrica produtos para anestesia, medicina intensiva, cardiologia, terapias de substituição renal e cirurgias atua em mais de 50 países com sede brasileira em São Gonçalo.

Também vai participar do debate Walter Medeiros, presidente da Thyssenkrupp, que poderá dar detalhes sobre como a empresa está utilizando o lean para otimizar a produção que recentemente foi responsável por um dos maiores investimentos dos últimos anos no Estado do Rio de Janeiro: uma nova planta siderúrgica em associação com a Vale, em Cruz.

O debate ainda terá a participação de Paulo Couto, vice-presidente de Tecnologia da FMC Technologies, Charles Goldenzon, da GlaxoSmithKline, e será presidido pelo Professor Roberto Ferro, fundador e presidente do Lean Institute Brasil (www.lean.org.br), entidade sem fins lucrativos, de São Paulo, organizadora do fórum Rio, que há mais de 15 anos dissemina o Sistema Lean entre as empresas brasileiras.

“O 2º Fórum Lean Rio dá sequência a uma série de fóruns que o Lean Institute Brasil promove há vários anos em diferentes regiões do Brasil para permitir o compartilhamento concreto das experiências na jornada lean das empresas por todo país”, resumiu o Prof. José Roberto Ferro, que é também Senior Advisor do Lean Enterprise Institute (www.lean.org.br) dos EUA – primeiro instituto a disseminar o Sistema Lean no mundo –, além de membro do Board da Lean Global Network (www.globallean.org), entidade global que reúne 17 institutos Lean em 17 países.

O “2º Fórum Lean Rio” tem como público-alvo diretores, gerentes e supervisores de empresas que estão em diferentes estágios de implementação do Sistema Lean – ou para quem estiver interessado em conhecer essa filosofia de gestão que tornou a Toyota a primeira do mundo.

Encontro é feito por entidade referência em Sistema Lean:

O encontro será realizado pelo Lean Institute Brasil (www.lean.org.br), de São Paulo, entidade sem fins lucrativos que há mais de 15 anos dissemina o Sistema Lean entre as empresas brasileiras.

O instituto já realizou uma série de fóruns regionais em diferentes regiões do Brasil, reunindo empresas que compartilharam seus resultados obtidos com a adoção do Sistema Lean.

Por exemplo, o “1º Fórum Lean Rio”, feito em 2011, que reuniu 10 grandes empresas – PSA (Peugeot-Citroën), MAN Latin America, Michelin e Benteler, do setor automotivo; BB Fresenius Medical Care, Gerbet e GlaxoSmithKline, do setor de saúde; além da Alcoa e da GE Celma, do grupo GE – que na ocasião compartilharam com o meio empresarial fluminense as iniciativas e resultados com o Sistema Lean.

Serviço:

2º Fórum Lean Rio

Quando: dia 24 de junho, quarta-feira, das 8h30 às 17h30.

Onde: Centro de Convenções da Firjan (Federação das Indústrias do Rio de Janeiro). Av. Graça Aranha, 1, 2º andar,

Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Inscrições: <http://www.lean.org.br/forum-lean-rio.aspx>.

Vagas Limitadas

Mais informações: (11) 5571-0804 (Lean Institute Brasil).
