

21 mai 2014 | 10h18

EATON SERÁ SEDE DE TREINAMENTO SOBRE "GERENCIAMENTO DIÁRIO" EM CAXIAS DO SUL (RS)

O Lean Institute Brasil - entidade sem fins lucrativos de São Paulo (SP) que há mais de 15 anos dissemina o Sistema Lean entre as empresas brasileiras – e a Eaton, companhia global especializada em gerenciamento de energia elétrica, hidráulica e mecânica, vão realizar, juntos, um treinamento sobre um dos conceitos mais importantes do Sistema Lean, filosofia originária do modelo Toyota que tornou a montadora japonesa a maior do setor e gerou um sistema adotado hoje por empresas de diversos segmentos, em todo mundo.

Será no workshop "Gerenciamento Diário", que vai ocorrer nos dias 29 e 30 de maio, dentro da fábrica da Eaton, em Caxias do Sul (RS).

O treinamento será aplicado por Robson Gouveia, Gerente de Projetos do Lean Institute Brasil, especialista no tema, com MBA pela Fundação Getúlio Vargas, corresponsável pelo desenvolvimento do Sistema Lean na Alcoa e que vem atuando como consultor na cadeia de produção do setor de alumínio, além dos seguimentos da construção civil e da indústria em geral.

Segundo Robson, o conceito de "Gerenciamento Diário" consiste-se na prática de, no dia-a-dia da empresa, líderes e demais colaboradores conseguirem, no menor espaço de tempo possível, acompanhar, por indicadores principais, se estão sendo alcançadas as metas definidas no planejamento estratégico da companhia.

E para isso ocorrer da forma correta, explica o especialista, são necessários procedimentos e implementações dentro da organização.

Por exemplo, detalha Robson, a adoção de uma "gestão visual" muito bem feita, na qual todos os principais indicadores dos planos estratégicos são visualizados em quadros padronizados, atualizados diariamente, com fácil leitura e interpretação, em local de fácil acesso dentro da empresa.

Além disso, o "Gerenciamento Diário" pressupõe executar – também diariamente ou a cada turno – uma rotina de reuniões breves, de 15 a 20 minutos para, por exemplo, saber se tais metas estão sendo atingidas ou não e, nesse último caso, por que e quais são os problemas. Além disso, verificar também se os problemas têm sido resolvidos, seja imediatamente ou, pelo menos, direcionados para uma solução futura.

Segundo Robson Gouveia, o "Gerenciamento Diário", como o próprio nome indica, resume-se em se promover a administração cotidiana dos desdobramentos da estratégia da empresa. Isso deve ser feito diariamente, por meio do acompanhamento sistemático dos indicadores centrais, gerados de forma correta pelo plano da companhia.

Para o especialista, o conceito é importante porque parte do princípio de que, hoje, desenvolver uma estratégia e desdobrá-la tem sido o grande desafio de muitas empresas nos mais diversos níveis e ramos de atuação. Assim, será com o "Gerenciamento Diário" que a empresa conseguirá – ao gerenciar, nos diversos níveis, os indicadores fundamentais do negócio – evitar surpresas, conseguindo, inclusive, iniciar ciclos robustos de solução de problemas.

Para Robson, a prática também é uma excelente forma de desenvolver continuamente diretores, gerentes, supervisores e demais colaboradores que estão na linha de frente das atividades, sejam elas administrativas, comerciais ou operacionais.

"Nesse contexto, o 'Gerenciamento Diário' se torna fundamental para que empresas possam obter sucesso na execução dos planos, visando os melhores resultados", resumiu o expert.

O treinamento é idealizado pelo Lean Institute Brasil (www.lean.org.br), que foi a segunda entidade a surgir no mundo para disseminar o Sistema Lean entre as organizações – a primeira foi a norte-americana (www.lean.org). Hoje, o instituto brasileiro é parte de uma rede de 17 institutos distribuídos por 17 países e 5 continentes (www.lean.org).

Desenvolvido originariamente pela Toyota, o Sistema Lean é um sistema de gestão que visa identificar, em qualquer tipo de empresa produtiva, as atividades que agregam valor aos clientes (o que eles estão realmente dispostos a pagar) e eliminar os desperdícios (o que eles não estão dispostos a pagar).

Serviço:

O quê: workshop "Gerenciamento Diário".

Quando: 29 e 30 de maio.

Onde: dentro da fábrica da Eaton, em Caxias do Sul (RS).

VAGAS LIMITADAS !!!

Inscrições e mais informações: <http://goo.gl/9147sQ>.

(Redação Construir Sustentável)



Robson Gouveia, gerente de projetos do Lean Institute Brasil que vai aplicar o treinamento dentro da Eaton