



## Embraer, GM, MAN Latin America, Parker e Instituto de Oncologia do Vale mostram 'cases lean' no 1º Encontro Lean de São José dos Campos

Rodolfo Moreira | 21 outubro, 2013

COMPARTILHE ESTA PAGINA



Empresas reúnem-se para mostrar como eliminaram desperdícios, diminuíram custos, aumentaram produtividade, competitividade, lucro e satisfação do cliente ao adotar sistema de gestão inspirado no modelo Toyota, em evento organizado por entidade sem fins lucrativos de São Paulo, parte de uma rede mundial de 17 institutos distribuídos por 17 países e 5 continentes

A **Embraer**, a **GM**, a **MAN Latin America**, a **Parker** e o **Instituto de Oncologia do Vale (IOV)** vão detalhar num encontro inédito na região de São José dos Campos (SP) como conseguiram melhorar seus negócios ao adotarem o Sistema Lean, filosofia de gestão originária do modelo Toyota, adotada hoje por empresas de diversos setores e em todo mundo.

Será no **"1º Encontro Lean São José dos Campos"**, que vai ocorrer nessa cidade dia 24 de outubro, no hotel Nacional Inn.

No evento, alto executivos dessas empresas vão explicar como conseguiram aumentar produtividade e qualidade, além de eliminarem desperdícios ao adotarem esse sistema de gestão que tornou a Toyota a maior do mundo.

Embraer:

Da Embraer, por exemplo, Marcos Yoshikazu Kawagoe, responsável pelo Programa de Excelência Empresarial da empresa, e Nilson Jair Santin, Diretor de Qualidade do Produto da companhia, vão detalhar no encontro como essa empresa brasileira global – uma das maiores companhias aeroespaciais do mundo e melhor empresa do Brasil, segundo o ranking de 2013 da Melhores e Maiores da Exame – conseguiu resultados expressivos ao adotar o Sistema Lean em toda a organização.

São especialistas em lean da Embraer que entendem do assunto tanto na teoria quanto na prática.

Kawagoe, por exemplo, é Engenheiro de Produção formado pela Escola Politécnica da USP e atuou na implementação lean em empresas da Embraer e em seus fornecedores tanto no Brasil como no exterior, nos Estados Unidos, na França, China, Espanha, República Tcheca e Portugal.

E Santin é engenheiro mecânico formado pela Universidade de São Paulo em São Carlos e mestre e doutor pela Escola Politécnica da USP.

Além das palestras, haverá ainda uma "visita orientada" à sede da Embraer em São José dos Campos, onde a empresa projeta, fabrica e dá suporte pós-venda a aeronaves para os mercados de aviação comercial, executiva e de defesa.

Na visita, serão apresentados kaizens (expressão lean que significa "melhoria contínua") em células de manufatura, no sistema de movimentação interna de materiais, melhorias em fluxos administrativos, bem como as estratégias para desenvolvimento de pessoas.

GM:

No caso da GM, a empresa vai mostrar como vem transformando o seu modelo de manufatura tradicional por meio dos conceitos do GM – GMS (General Motors – Global Manufacturing System), inspirado na filosofia lean e nos aprendizados obtidos com a Joint-Venture NUMMI.

Nesse contexto, a montadora vai detalhar porque sua planta de São José dos Campos é uma das referências de sucesso da companhia em relação ao modelo de gestão.

Será na palestra "Evolução da cultura lean na GM – experiências e aprendizados com a NUMMI", que será apresentada por Sérgio Caracciolo, Lean Coordinator da GM na América do Sul.

O executivo vai explicar os caminhos trilhados pela montadora para a transformação da cultura e o modelo de avaliação em busca da sustentabilidade.

MAN Latin America:

Haverá também a apresentação do case da MAN Latin America, empresa criada em 2009, com a aquisição da Volkswagen Caminhões e Ônibus pelo grupo MAN, e que produz hoje 100 mil veículos por ano, na fábrica de Resende, no Rio de Janeiro, referência mundial na fabricação de caminhões e ônibus.

No evento, Paulo Alexandre Lozano, Engenheiro de Processos Master da MAN, vai falar sobre como ocorre o "trabalho padronizado" na empresa, sempre sob a ótica lean, que é a base para a implementação do Sistema na companhia. Paulo passou 10 anos na Toyota do Brasil, em áreas da manufatura e qualidade, incluindo dois anos e meio na matriz da montadora, no Japão. E hoje se dedica à disseminação da filosofia lean nas áreas de manufatura da MAN.

O encontro também vai abrir espaço para um dos temas mais emergentes em se tratando de administração: a adoção do Sistema Lean na gestão da saúde.

Instituto de Oncologia do Vale (IOV):

Será na apresentação do case do Instituto de Oncologia do Vale (IOV), de São José dos Campos, um dos mais importantes centros oncológicos da região e pioneiro na implementação do Sistema Lean na gestão hospitalar.

No evento, o médico oncologista Carlos Frederico Pinto, Diretor Executivo do IOV, vai detalhar como conseguiu um aumento de 270% na capacidade hospitalar, entre outros resultados, com a adoção do lean.

Responsável pelo Serviço de Oncologia do Hospital Regional do Vale do Paraíba (HRVP), o médico é Mestre em Administração pela Ohio University e um dos pioneiros no Brasil na implementação do Sistema Lean na gestão da saúde.

Parker:

Já a Parker, empresa referência mundial em sistemas de movimento e controle de precisão para mercados industriais, aeroespaciais e equipamentos móveis – que emprega aproximadamente 60.000 pessoas em 48 países –, vai detalhar como ocorreu todo o processo de transformação lean na fábrica de São José dos Campos, sede da companhia no Brasil, país em que a Parker conta com cerca de 1.800 colaboradores locais e mais de 250 distribuidores autorizados.

Será na palestra "Transformação Lean na Parker – Divisão Filtração", aplicada por Marcelo Lopes, Latin America Lean & Quality Manager, que vai apresentar os principais resultados alcançados na gestão dos processos na manufatura, administração e desenvolvimento de líderes da empresa.

O especialista entende do assunto: Engenheiro Industrial Mecânico formado pela Escola de Engenharia Industrial de São José dos Campos (EEI), Pós-Graduado em Gestão Empresarial pela FGV e Black Belt em Seis Sigma pela Fundação Vanzolini USP, foi coordenador de Lean Enterprise das divisões Automation e Fluid Connectors da Parker Hannifin, com experiência em lean também em empresas como Corning Brasil e Votorantim Celulose e Papel.

Palestras com especialistas do Lean Institute Brasil:

Além disso, especialistas do Lean Institute Brasil ([www.lean.org.br](http://www.lean.org.br)) também vão detalhar, em palestras exclusivas no evento, temas fundamentais para empresas que querem ou já estão implementando o Sistema Lean.

Por exemplo, sobre o conceito lean de "Gerenciamento Diário", tema da palestra de Robson Gouveia, Especialista Lean do Lean Institute Brasil, que atuou no desenvolvimento do sistema lean na Alcoa e há 18 anos atua em empresas multinacionais nas áreas de Manufatura, Processos, Qualidade, Administrativas e Comerciais.

"Gerenciamento Diário é um conceito de gestão lean usado para fechar a lacuna entre planejar, realizar, engajar, desenvolver pessoas e obter resultados", explicou Robson.

Ou ainda sobre a aplicação do Sistema Lean ao Supply Chain, tema que será o assunto da palestra de Alexandre Cardoso, Diretor do Lean Institute Brasil, Engenheiro Eletricista pela FESP, Mestre em Gestão da Produção pela Escola Politécnica da USP e Especialista em Lean Leadership pela Universidade de Kentucky, nos EUA – e que há mais de 15 anos gerencia projetos de implementação lean em grandes empresas dos setores de alimentos, químico, automotivo, metalúrgico, consumo e de serviços.

"O objetivo em aplicar o Sistema na cadeia de suprimentos é aumentar a competitividade no negócio", resumiu Alexandre.

Entidade sem fins lucrativos de São Paulo, referência mundial em Lean, a organizadora do encontro, o **Lean Institute Brasil** ([www.lean.org.br](http://www.lean.org.br)), dissemina há mais de 14 anos o Sistema Lean entre as empresas brasileiras.

A entidade brasileira foi a segunda do tipo a surgir no mundo – a primeira foi a norte-americana ([www.lean.org](http://www.lean.org)). Hoje, o instituto brasileiro é parte de uma rede de 17 institutos distribuídos por 17 países e 5 continentes ([www.lean.org](http://www.lean.org)).