

### Encontro Lean no Vale Indústrias mostram 'cases lean' inspirado no modelo Toyota



Eliminar desperdícios, diminuir custos, aumentar a produtividade, a competitividade, o lucro e a satisfação do cliente, utilizando o sistema Lean

São José dos Campos

A Embraer, a MAN Latin America, a Parker e o Instituto de Oncologia do Vale (IOV) vão detalhar num encontro inédito na região que melhoraram seus negócios ao adotarem o Sistema Lean, filosofia de gestão originária do modelo Toyota, adotada atualmente por empresas de diversos setores e em todo mundo.

O evento, 1º Encontro Lean São José dos Campos, está programado para os dias 24 e 25 de outubro, no hotel Nacional Inn. Executivos vão explicar como conseguiram aumentar produtividade e a qualidade, além de eliminarem desperdícios ao adotarem sistema Lean de gestão que tornou a Toyota uma empresa referência no mundo.

#### Aviação:

Dois executivos da Embraer, por exemplo, Marcos Yoshikazu Kawagoe, responsável pelo Programa de Excelência Empresarial, e Nilson Jair Santin, Diretor de Qualidade do Produto, vão detalhar no encontro como a brasileira global – uma das maiores fabricantes de aviões do mundo conseguiu resultados expressivos ao adotar o Sistema Lean em toda a companhia.

Os especialistas em lean da Embraer vão mostrar as vantagens do sistema. Kawagoe, por exemplo, é engenheiro de produção formado pela Escola Politécnica da USP e atuou na implementação lean na Embraer e em seus fornecedores tanto no Brasil como no exterior. Além das palestras, haverá ainda uma "visita orientada" à sede da Embraer, onde a empresa projeta, fabrica e dá suporte pós-venda de aviões para os mercados de aviação: comercial, executiva e de defesa.

Na visita, serão apresentados kaizens (expressão lean que significa "melhoria contínua") em células de manufatura, no sistema de movimentação interna de materiais, melhorias em fluxos administrativos, bem como as estratégias para desenvolvimento de pessoas.

#### Caminhões e ônibus:

A apresentação do case da MAN Latin America, empresa criada em 2009, com a aquisição da Volkswagen Caminhões e Ônibus pelo grupo MAN, e que produz atualmente 80 mil veículos por ano, na fábrica de Resende, no Rio de Janeiro, referência mundial na fabricação de caminhões e ônibus.

No evento, Paulo Alexandre Lozano, engenheiro de processos Master da MAN, vai explicar como ocorre o "trabalho padronizado" na empresa, sempre sob a ótica lean, que é a base para a implementação do Sistema na companhia. Paulo trabalhou 10 anos na empresa Toyota do Brasil, em áreas da manufatura e qualidade, incluindo dois anos e meio na matriz da montadora, no Japão. E hoje se dedica à disseminação da filosofia lean nas áreas de manufatura da MAN.

O encontro também vai abrir espaço para um dos temas mais emergentes: a adoção do Sistema Lean na gestão da saúde.

#### Saúde:

Na apresentação do case do Instituto de Oncologia do Vale (IOV), um dos mais importantes centros oncológicos da região e com sede em São José dos Campos é pioneiro na implementação do Sistema Lean na gestão hospitalar.

No evento, o médico oncologista Carlos Frederico Pinto, diretor executivo do IOV, vai detalhar como conseguiu um aumento de 270% na capacidade hospitalar, entre outros resultados, com a adoção do lean.

Responsável pelo serviço de oncologia do Hospital Regional do Vale do Paraíba (HRVP), o médico é mestre em administração pela Ohio University e um dos pioneiros no Brasil na implementação do sistema Lean na gestão da saúde.

#### Mercado Industrial:

Já a Parker, empresa referência mundial em sistemas de movimento e controle de precisão para mercados industriais, aeroespaciais e equipamentos móveis, vai detalhar como ocorreu todo o processo de transformação lean na fábrica de São José dos Campos.

Será na palestra "Transformação Lean na Parker - Divisão Filtros", aplicada por Marcelo Lopes, Latin America Lean & Quality Manager, que vai apresentar os principais resultados alcançados na gestão dos processos na manufatura, administração e desenvolvimento de líderes da empresa.

Engenheiro industrial mecânico formado pela Escola de Engenharia Industrial de São José dos Campos (EEI), Pós-graduado em gestão empresarial pela FGV e Black Belt em seis sigma pela Fundação Vanzolini USP, foi coordenador de Lean Enterprise das divisões Automation e Fluid Connectors da Parker Hannifin, com experiência em lean também em empresas como Corning Brasil e na Votorantim Celulose e Papel (VCP).

### **Palestras com especialistas do Lean Institute Brasil:**

Além disso, especialistas do Lean Institute Brasil ([www.lean.org.br](http://www.lean.org.br)) vão detalhar, em palestras exclusivas no evento, temas fundamentais as empresas que estão implementando ou queira implantar o sistema Lean.

Por exemplo, sobre o conceito lean de "Gerenciamento Diário", tema da palestra de Robson Gouveia, especialista Lean do Lean Institute Brasil, que atuou no desenvolvimento do sistema lean na Alcoa e há 18 anos atua em empresas multinacionais nas áreas de manufatura, processos, qualidade, administrativas e comerciais.

"Gerenciamento Diário" é um conceito de gestão lean usado para fechar a lacuna entre planejar, realizar, engajar, desenvolver pessoas e obter resultados, explica Robson.

Ou ainda sobre a aplicação do Sistema Lean ao Supply Chain, tema que será o assunto da palestra de Alexandre Cardoso, diretor do Lean Institute Brasil, engenheiro eletricitista pela FESP, mestre em gestão da produção pela Escola Politécnica da USP e especialista em Lean Leadership pela Universidade de Kentucky, nos EUA – há mais de 15 anos gerencia projetos de implementação lean em empresas dos setores de alimentos, químico, automotivo, metalúrgico, consumo e de serviços.

"O objetivo em aplicar o Sistema na cadeia de suprimentos é aumentar a competitividade no negócio", resumiu Alexandre.

Entidade sem fins lucrativos de São Paulo, referência mundial em Lean, a organizadora do encontro, o Lean Institute Brasil ([www.lean.org.br](http://www.lean.org.br)), dissemina há mais de 14 anos o Sistema Lean entre as empresas brasileiras.

A entidade brasileira foi a segunda do tipo a surgir no mundo – a primeira foi a norte-americana ([www.lean.org](http://www.lean.org)). Hoje, o instituto brasileiro é parte de uma rede de 17 institutos distribuídos por 17 países e 5 continentes ([www.leanglobal.org](http://www.leanglobal.org)).

### **Serviço:**

O quê: 1º Encontro Lean de São José dos Campos.

Quando: 24 e 25 de outubro.

Onde: Hotel Nacional Inn, em São José dos Campos.

Realização e mais informações:

Lean Institute Brasil  
([www.lean.org.br](http://www.lean.org.br))