

## **Empresas do Rio de Janeiro aumentam produtividade em até 30% com Sistema Lean**

Postado em 10 agosto 2011.

Ganhos podem ultrapassar 50%, afirma prof. José Roberto Ferro, um dos cinco maiores especialistas do mundo em Lean (filosofia de gestão inspirada no Sistema Toyota)

Com apoio da Firjan, 1º Fórum Lean Rio vai detalhar cases de 9 mega empresas cariocas (18 e 19 de agosto, no Rio de Janeiro)

GE, MAN Latin America, Michelin, Peugeot-Citroën... e outras 'gigantes' fluminenses detalham cases Lean no 1º Fórum Lean Rio

Empresas do Rio de Janeiro estão aumentando a produtividade em até 30% ao adotarem o Sistema Lean, filosofia de gestão inspirada no método Toyota.

Um laboratório farmacêutico carioca, por exemplo, adotou o Sistema Lean para fazer frente a um aumento de 400% no volume de produção.

Com isso, além de aumentar em 30% a produtividade, ainda conseguiu redução de 23% de custos unitários, redução de 55% em estoques, entre outros resultados expressivos.

Já a Fresenius, especializada em pacientes renais, aumentou o "giro de estoque", diminuindo o estoque em mais de 35%. Há mais de 25 anos no Brasil, parte de um grupo alemão em mais de 100 países, a empresa também aumentou a produtividade por colaborador, informou Bruno Vieira Lopes, Gerente Lean System da empresa. Ainda liberou espaço em sua clínica, além de diminuir custos de processos.

Também a GE Celma, de Petrópolis, parte do grupo GE, especializada em manutenção de turbina de avião, está economizando tempo e aumentando produtividade ao adotar o Sistema Lean.

"Na GE Celma, isso tem sido crítico para o atendimento dos prazos contratuais de revisão de turbinas e para, através do aumento da produtividade, atender à crescente demanda e introdução de novos produtos", resumiu José Luiz da Silva, Lean Six Sigma Black Belt e Líder do Time de Lean Six Sigma da GE Celma, empresa que já revisou mais de 8.000 turbinas para cerca de 60 companhias aéreas.

"Hoje, a GE Celma vê o Sistema Lean como uma forma de crescer seus negócios de forma competitiva e estratégica. Um exemplo é a expansão dos serviços de revisão de um novo modelo de turbina e um novo nicho de negócio, que é a montagem de turbinas no Brasil", complementou o especialista.

Fabricante dos caminhões e ônibus Volkswagen, a MAN Latin America, do Rio de Janeiro, também obteve ganhos em produtividade, em agilidade na separação de peças, em liberação de espaço, além de melhor controle de processos e melhor ergonomia.

"Esse tipo de cultura, focada na produção enxuta, estendida por toda a organização, facilita o andamento dos projetos como um todo, alavancando a competitividade do negócio", resumiu Adilson Dezoto, Diretor de Manufatura e Logística da MAN Latin America, cuja fábrica de Resende, no Rio, tem média de produção diária de 300 veículos e conta com seis mil colaboradores.

Tais resultados serão detalhados pelas empresas no 1º Fórum Lean Rio – o primeiro grande encontro no Estado fluminense de empresas que adotam o Sistema Lean –, que vai ocorrer dias 18 e 19 de agosto, sexta-feira, das 8h30 às 17h30, no Hotel Intercontinental, no bairro de São Conrado, no Rio.

"O Sistema Lean pode aumentar a produtividade das empresas em mais de 50% ao diminuir desperdícios, retrabalho, economizando recursos e espaço, gerando mais qualidade", resumiu o prof. José Roberto Ferro, Presidente do Lean Institute Brasil ([www.lean.org.br](http://www.lean.org.br)), entidade sem fins lucrativos que há 12 anos dissemina o Sistema Lean/Toyota entre as empresas brasileiras – e que vai realizar o Fórum carioca. Nesses 12 anos de atuação, a entidade já realizou cinco fóruns regionais em diferentes regiões do Brasil, reunindo empresas locais que compartilharam seus resultados obtidos com a adoção do Sistema.

Acesse este link para ver a programação completa do encontro: [http://www.lean.org.br/forum\\_lean\\_rio.aspx](http://www.lean.org.br/forum_lean_rio.aspx)

O Evento tem apoio da Firjan (Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro).

Serão dirigentes de 10 grandes empresas de setores estratégicos do meio empresarial fluminense, que vão apresentar seus cases detalhados de aplicação do Sistema Lean: PSA (Peugeot-Citroën), MAN Latin America, Michelin e Benteler, do setor automotivo; BBraun, Fresenius Medical Care, Gerbet e GlaxoSmithKline, do setor de saúde; além da Alcoa e da GE Celma, do grupo GE.